



# التقرير الإداري لعام 2014

## التقرير السنوي 2014 أكاد

## الفهرس

**النشأة:**  
بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" مسيرته التنموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الانتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة. وفي عام 1993 تمت مأسسة المشروع في مؤسسة تنموية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

**أهدافنا:**

- تمكين وبناء قدرات المزارعين والجمعيات التعاونية لتحسين إنتاجهم ووضعهم الاقتصادي وللدفاع عن حقوقهم الفردية والجماعية.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة.
- المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثي وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق "ج".
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

**رسالتنا:**  
مؤسسة أهلية تنموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة، بما فيهم، المزارعين والريفيين المهمشين وخاصة النساء والشباب. وتدعم المبادرات التي تشجع على خلق فرص العمل وبناء القدرات وتطوير البنية التحتية الزراعية والإنتاجية وتسهيل الحصول على فرص التمويل لتنفيذ المشاريع الصغيرة.

**رؤيتنا:**  
نموذج ريادي تنموي فلسطيني أهلي يساهم في بناء مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويحدد مستقبله بذاته ويعيش بكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

**قيمنا:**  
العدل، الشفافية، المحبة، الإخلاص في العمل.

### البند الصفحة

النشأة	3
أهدافنا	3
رسالتنا	3
رؤيتنا	3
قيمنا	3
أعضاء مجلس الإدارة	4
الفريق الإداري	4
المقدمة	5
البرامج والمشاريع	7
العلاقات العامة والتشبيك	13
قائمة بالمشاريع المنفذة خلال عام 2014	17
المصادر	18

المقر الرئيسي:  
رام الله - دوار الساعة -  
عمارة البردوني ط 3  
هاتف: 022960390  
فاكس: 022982741

فرع غزة  
الرمال - عمارة حبي ط 4  
هاتف: 082828106  
فاكس: 082847745

الموقع الإلكتروني:  
www.acad.ps

صفحة الفيس بوك:  
AcadNgo

قناة اليوتيوب:  
ACAD ps

انستغرام:  
Acad.ps

تويتر:  
Acad\_ps

## المقدمة:

شهد عام 2014 نقلة نوعية وتغير جوهري في طبيعة عمل جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد"، فقد أسست الجمعية شركة "أكاد للتمويل والتنمية" والتي كان الهدف من تأسيسها التخصص في الجانب المالي والتمويلي بعد أن صدر قانون جديد ينظم ويحدد عمل مؤسسات الإقراض ضمن شركات متخصصة تابعة لسلطة النقد الفلسطينية وبالتالي ضرورة فصل نشاط الإقراض والتمويل عن الجانب التنموي.

باشرت شركة أكاد منذ مطلع عام 2014 عملها، حيث تم الفصل بين مهام الشركة والجمعية بشكل فاعل ودون أن يؤثر على سير العمل وتُوجت إجراءات الفصل بعقد عدة اتفاقيات بين المركز والشركة منها: اتفاقية إدارة الجمعية لمحفظه شركة أكاد في قطاع غزة، واتفاقية خدمات واتفاقية تعاون ساهمت في تعزيز الأداء ونجاعة العمل وتحقيق الأهداف التي حددتها مجالس الإدارة وعملت الإدارات التنفيذية على تحقيقها.

امتلكت جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي ما نسبته 56% من أسهم شركة أكاد للتمويل والتنمية فكانت المساهم الرئيس في الشركة إيماناً منها بالدور المميز والريادي لعمل الجمعية والشركة في تحقيق النشاط التنموي.

لقد تعرضت فلسطين عام 2014 لتراجع كبير في النشاط الاقتصادي والذي انعكس بدوره على كافة نواحي الحياة، وكان للعدوان الإسرائيلي العسكري على قطاع غزة (صيف 2014) والذي استمر قرابة 51 يوماً أثراً سلبياً على نشاط المركز وشكل تحدياً كبيراً لنشاط وعمل المركز وأعاق النشاط التنموي ناهيك عن الآثار السلبية العميقة على قطاع غزة بشكل خاص وعلى المجتمع الفلسطيني بشكل عام.

وقد واجه المركز الأزمة الاقتصادية؛ كما واجه انعكاس آثار الحرب الإسرائيلية على قطاع غزة بوضع خطط الطوارئ، والتحديات التي واجهت المركز شكلت صعوبات حقيقية أمام عمله حيث أضعفت مصادر التمويل وانعكست على النشاط والمشاريع التنموية للمركز.

وتمحور نشاط الجمعية خلال العام 2014 في مشاريع طوارئ ودعم، وتمكين النساء الرياديات والأسر ذات طبيعة زراعية وريفية وتنموية، وبلغ عدد المشاريع المنفذة خلال العام 14 مشروعاً تنموياً وتوزعت جغرافياً في مناطق واسعة في الضفة الغربية والقدس وقطاع غزة، واستفاد ما لا

## أعضاء مجلس الإدارة:

المهندس جودة الجمل  
رئيس مجلس الإدارة  
السيد حسيب النشاشيبي  
نائب رئيس  
السيد سمير البرغوثي  
أمين الصندوق  
السيد أمجد المصري  
أمين السر  
السيدة حنين زيدان  
عضوة  
السيدة رندة عبدربه  
عضوة  
السيد سعد النشاشيبي  
عضو

## الفريق الإداري:

السيد خليل الخطيب  
المدير التنفيذي  
السيد عيسى الشتلة  
مدير البرامج  
السيد محسن أبو رمضان  
مدير فرع غزة

يقبل عن 1,640 مستفيد من فئة الشباب والنساء والمزارعين، منهم ما يقارب 65 مستفيد من ذوي الإعاقة بحيث وصل حجم التمويل لهذه المشاريع ما يزيد عن 712 ألف دولار أمريكي. وبعد القرار بالفصل بين المركز والشركة وحصر أعمال المركز في النشاط التنموي ودعم الأسر الفقيرة والمهمشة والنساء خصوصاً في الريف الفلسطيني انخفض عدد العاملين في المركز بنسبة 50% تقريباً، وإيماناً بالمساواة فقد توزع الجهاز الوظيفي 50% من الذكور و50% من الإناث.

كما عمل المركز على تعزيز علاقاته مع الجهات الشريكة والمستفيدين من خدماته كما تعززت الثقة والمصداقية في العلاقة بين المركز والجهات المانحة ومع الجهات الحكومية المسؤولة.



## البرامج والمشاريع

تم فتح علاقات وبناء شراكات مهنية كثيرة خلال هذا العام مع مؤسسات تنموية فلسطينية وإقليمية ودولية ساهمت في تطوير العمل في المركز العربي وزادت قدرة المركز على الاستدامة من خلال تجنيد أموال لدعم تنفيذ برامجه وأنشطته.

كان نصيب الشراكة مع مؤسسات دولية تضامنية وتنموية هو الأكبر، وقد حمل المركز العربي شعار "تشارك وتضامن مستدام من أجل حياة أفضل للفلسطينيين" فقد تم تجنيد الأموال عبر دعم هذه المؤسسات لأنشطة المركز العربي وتنفيذ العديد من الزيارات التبادلية والتضامنية والمشاركة في مؤتمرات تعاون لامركزي بين فلسطين ودول أخرى في العالم.

أما أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2014 فهي:

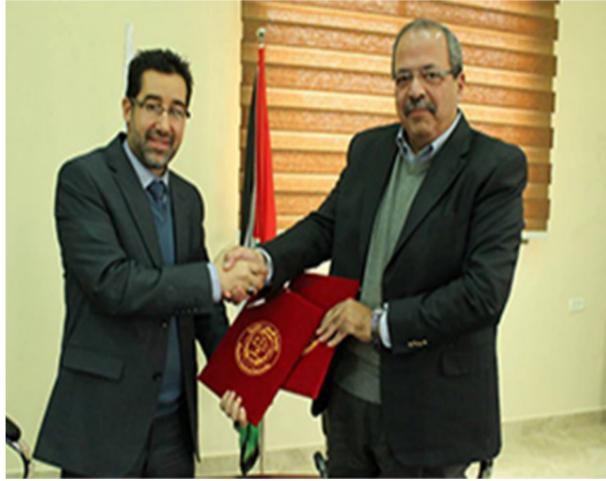
### 1- تأهيل نبعة عين عارورة في بلدة بني زيد الشرقية قضاء رام الله:

بالشراكة مع مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين وبلدية بني زيد الشرقية تم تصميم المشروع وتنفيذه كل حسب تخصصه في مجال تنفيذ مشاريع البنية التحتية وبناء القدرات، حيث تم تمويل المشروع من قبل جمعية الصداقة الفلسطينية في مدينة بيسانسون الفرنسية وبعض المؤسسات الفرنسية الشريكة لها بقيمة إجمالية وصلت ما يقارب 37 ألف يورو. وهدف المشروع إلى تأهيل النبعة وإعطائها طابع تراثي قديم للدلالة على أهميتها التاريخية في القرية مراعين معايير الحفاظ على البيئة، كما ساهم المشروع بزيادة كمية تخزين المياه من خلال بناء خزان أرضي بسعة تقارب 170 متر مربع ليتم توزيع المياه لعدد أكبر من العائلات المجاورة للنبعة حيث زاد عدد المستفيدين من 30 عائلة إلى ما يقارب 75 عائلة بالإضافة إلى مدرستين قريبتين منها.

### 2- مشروع تعزيز الوضع الاقتصادي والاجتماعي للعائلات المحرومة- ديب المرحلة الأولى والثانية:

المشروع ممول من قبل برنامج الأمم المتحدة UNDP، وبنك الإسلامي للتنمية وجمعية قطر الخيرية، حيث تم تمويل المرحلة الأولى بقيمة 340,050 دولار أمريكي وقد استهدف 45 عائلة في منطقة طوباس وجنين ونابلس من خلال تقديم التدريب والإرشاد لهم، ومن ثم تقديم منح تنفيذ مشاريع صغيرة مدرة للدخل بقيمة 6,600 دولار أمريكي لكل مستفيد تساهم في تحسين ظروف الأسر المستفيدة ومنحها استقلالية مالية عوضاً عن المساعدات المالية التي اعتادوا عليها من قبل وزارة الشؤون الاجتماعية الفلسطينية.

وتم تمويل المرحلة الثانية بقيمة 261,462 دولار أمريكي من قبل برنامج الأمم المتحدة والوكالة السويسرية للتنمية وتم استهداف 35 أسرة في 5 قرى في جنوب غرب نابلس.



عدة مواقع للاستفادة منها وتشجيعهم على الانخراط في سوق العمل وذلك بسبب قلة توفر فرص التوظيف لهم في القطاع الحكومي أو الخاص أو الأهلي.

عمل المشروع على توقيع 3 اتفاقيات مع جامعات ومعاهد فلسطينية: جامعة فلسطين التقنية-خضوري، وكلية فلسطين التقنية-العروب، ومعهد الأزياء والنسيج في بيت ساحور، وتم تنفيذ دورات تدريبية وتقديم قروض لبدء مشاريع جديدة وتطويرية، واستفاد من التدريب ما يقارب 281 شاب وشابة حتى نهاية عام 2014 وتم تقديم 81 قرض للشباب لصالح 81 مشروع إنتاجي وخدمي في قطاع الزراعة والصناعة والتجارة والخدمات.

وسيتم استكمال العمل حتى نهاية عام 2015 لتحقيق أهداف المشروع بشكل كامل.

#### 4- مشروع زراعة مليون شجرة زيتون في فلسطين:

تم خلال عام 2014 زراعة 7,000 شجرة زيتون ضمن المشروع بتمويل عدد من المؤسسات الفرنسية والسويسرية استفاد منها ما يقارب 82 مزارع في 18 منطقة موزعة في جميع مناطق الضفة والواقعة أراضيهم في مناطق التماس وحول الجدار والمستوطنات.

نفذ المشروع بالشراكة مع جمعية عباد الشمس ومزرعة الحاكورة كون الشريكين يتوفر لديهم مجموعات من المتطوعين الشباب والذين ساهموا بزراعة الأشجار مع المزارعين المستفيدين وتقديم العون لهم للحفاظ على أرضهم من المصادرة.



وفي نهاية عام 2014 تم توقيع اتفاقية تنفيذ المرحلة الثالثة للمشروع بقيمة 408,540 دولار أمريكي والذي يخدم 6 قرى في منطقة جنوب نابلس يستهدف 50 امرأة ذات وضع اقتصادي واجتماعي صعب، إضافة إلى نساء رباديات لديهن أفكار ومقترحات مشاريع إنتاجية يمكن أن تنفذ في منطقة سكنها تساهم في الحراك الاقتصادي المحلي.



#### 3- مشروع تطوير أعمال الشباب YEP:

وهو مشروع ينفذ في جميع مناطق الضفة الغربية بالتعاون مع مؤسسة Planet Finance الفرنسية وبتنفيذ من الاتحاد الأوروبي، عمل المشروع منذ بدايته في شباط 2013 على استهداف 550 شاب وشابة من الخريجين الجدد والذين يرغبون بدخول سوق العمل أو تطوير مشاريعهم الإنتاجية والخدماتية إن وجدت، ويعمل المركز في تنفيذ المشروع وبالشراكة التامة مع شركة أكاد للتمويل والتنمية بحيث يقدم كل طرف خدماته للفئات المستهدفة (خدمات مالية وغير مالية).

ويستهدف هذا المشروع الشباب "ذكوراً وإناثاً" حديثي التخرج والخريجين وغيرهم من الشباب الراغبين بالاستثمار في مشاريع اقتصادية خاصة لهم وتتراوح أعمارهم بين 18 إلى 30 عام في عدة مناطق فلسطينية، حيث يقوم المشروع بالعمل على بناء قدرات الشباب وتقديم الخدمات المالية وغير المالية لهم في مجال كيف تبدأ مشروع وكيف تطور مشروعك، إضافة إلى تنظيم زيارات ميدانية دراسية وتدريبية لهم للتعرف على نماذج مشاريع صغيرة ومتوسطة ناجحة في

وجمعية مركز برج اللقلق المجتمعي، وجمعية الدومري الخيرية، وسيستهدف المشروع 180 امرأة في مجال بناء القدرات في مجالات عديدة أهمها: تقديم الإرشاد النفسي، والتدريب المهني في مجالات عديدة، وتوفير فرص عمل جزئية لصالح ما لا يقل عن 60 امرأة من العائلات ذات الدخل المحدود.



#### 8- نحو شبكة محلية للدفاع عن حقوق المزارعين:

في إطار الشراكة الاستراتيجية مع برنامج المساعدات الشعبية النرويجية، نفذ المركز للسنة الثانية العديد من الفعاليات والأنشطة الخاصة بالمشروع، وتم تدريب 15 مزارع من المزارعين المتميزين "10 ذكور و5 إناث" على مفاهيم العمل الطوعي والتواصل الاجتماعي ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسان والمشاركة، وقام المزارعين الرياديين بعد التدريب بتنفيذ 30 ورشة عمل.

كما تم تنفيذ 3 حملات عبر مشاركة المزارعين الرياديين: حملة لدعم المنتج الوطني وتعزيز دور المزارعين في حملة المقاطعة BDS، وحملة قطف الزيتون، وحملة لتشكيل صندوق للدفاع عن حقوق المزارعين.

#### 9- مشروع دعم بناء قدرات المركز العربي للتطوير الزراعي:

الممول من قبل مؤسسة CCFD الفرنسية بقيمة 8,000 يورو حيث تم تنفيذ إعادة مراجعة وتطوير الخطة الاستراتيجية للمركز 2015-2017 من خلال مجلس الإدارة وموظفين في الإدارة التنفيذية، كما سيتم استخدام جزء من المبلغ لإنشاء صفحة إلكترونية خاصة بالمركز.

#### 5- مشروع دعم التوجهات الاقتصادية والاجتماعية للشباب والنساء في بلدة بيت سيرا قضاء رام الله:

بدعم من بلدية منتروي الفرنسية في منطقة باريس، تم توقيع اتفاقية شراكة بين المركز العربي للتطوير الزراعي وبلدية بيت سيرا، وأيضاً شبكة التعاون اللامركزي الفرنسية الفلسطينية كجهة راعية وداعمة للمشروع بقيمة 36,500 يورو من أجل تقديم خدمات تطوير وخلق فرص عمل لمجموعات الشباب والنساء في البلدة وتقديم خدمات تساهم في التنمية المحلية فيها من خلال الاستغلال الأمثل للمصادر المتاحة من مصادر بشرية وطبيعية ومالية.

نفذ المشروع عدد من الأنشطة وكانت أهمها إنشاء برنامج «توفير وتسليف» لعدد من المستفيدات شارك به 17 امرأة وقد نجحنا في توفير مبالغ مالية جيدة وتقديم قروض داخلية للمشاركات لتنفيذ أو تطوير أنشطة إنتاجية أو اجتماعية، بالإضافة إلى إنشاء مركز خدمات طلابي يخدم جميع طلاب المدارس والجامعات من خلال توفير جميع احتياجاتهم من قرطاسية ولوازم وطباعة أوراق واستخدام الحاسوب للبحث العلمي وتوفير مكتبة غنية بالكتب والمراجع والقصص لجميع المراحل والفئات في البلدة.

كما أنشأ المركز العربي ضمن المشروع بقالة تدار من قبل الجمعية التعاونية في بلدة بيت سيرا والتي تنتمي لها ما يقارب 21 امرأة، وتخدم البقالة جميع أعضاء التعاونية إضافة إلى عدد كبير من سكان البلدة ويعود ذلك لتميزها وجودة البضائع المتوفرة وسعرها المناس، كما أن البقالة تقوم بالتسويق وبيع منتجات النساء في القرية مثل العسل والمربيات والمخللات والزعتر والجبنة... الخ.

#### 6- مشروع دعم المعاقين الفلسطينيين:

بالشراكة مع الجمعية العربية للتأهيل بيت لحم وشركة أكاد للتمويل تم تنفيذ عدد من الدورات في مجال "ابني مشروعك - Build Your Business BYB" استفاد منها خلال عام 2014 ما يقارب 65 شخص من ذوي الإعاقة الجسدية، وقد تم تنفيذ خطط عمل ودراسات جدوى اقتصادية لمشاريعهم المقترحة وتم تقديم قروض مالية حسنة (بدون فائدة) لهم وجاري العمل على متابعتهم من خلال زيارات شهرية لتقديم الإرشاد الفني والاقتصادي لهم من أجل ضمان نجاح مشاريعهم.

#### 7- مشروع دعم حقوق النساء والأطفال المهمشين في القدس الشرقية:

وُقع في شهر أيلول 2014 اتفاقية تنفيذ مشروع دعم حقوق النساء والأطفال المهمشين في القدس الشرقية والذي يدار من قبل مؤسسة هنريش بول الألمانية وبشراكة وبدعم من قبل الاتحاد الأوروبي بقيمة 504,000 يورو لمدة 3 سنوات حيث سيتم العمل مع ثلاثة مجموعات نسائية ضمن ثلاثة مؤسسات قاعدية في القدس الشرقية: جمعية الجالية الإفريقية،

## 10- مشروع إغاثي طارئ:

على خلفية العدوان الاسرائيلي الهمجي الذي استمر 51 يوماً على قطاع غزة والذي استهدف إلى جانب الخسائر البشرية العديد من القطاعات الاقتصادية والإنتاجية وفي المقدمة قطاع الزراعة، قام المركز بالتحرك لتنفيذ مشروع إغاثي طارئ بتمويل من برنامج المساعدات الشعبية النرويجية بقيمة 65,244 دولار.

تم تنفيذ المشروع بالمنطقة الوسطى من قطاع غزة، وهدف المشروع إلى مساعدة المزارعين لتوفير المياه بعد الحرب الأخيرة على غزة، بالإضافة إلى إعادة تأهيل الأراضي الزراعية التي تضررت أثناء العدوان لتصبح مؤهلة وصالحة للزراعة من جديد.

## 11- إنشاء 70 بركة زراعية في المنطقة الوسطى - غزة:

تم تنفيذ هذا المشروع بتمويل من مؤسسة جايا اليابانية بقيمة 135 ألف دولار أمريكي، وقد استهدف 70 مزارع من أصحاب الملكيات الصغيرة من الدفيئات الزراعية التي لا تتجاوز مساحتها 3 دونمات.

وهدف المشروع إلى توفير المياه للمزارعين والعمل على مساعدتهم لتجميع المياه المتوفرة من الأمطار في فصل الشتاء إضافة إلى تخفيض تكلفة المياه المرتفعة لصالح المزارعين الصغار.



## العلاقات العامة والتشبيك

### العلاقات العامة والتشبيك على الصعيد المحلي:

قام المركز بفتح علاقات شراكة ومهنية مع العديد من المؤسسات التنموية تمثلت في العمل المشترك المبني على المهنية والتخصصية في تنفيذ أنشطة مشتركة ترد على احتياجات المستفيدين حيث تكللت بما يلي:

- الشراكة مع معهد تدريب المياه الفلسطيني "مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين" في تصميم وتنفيذ مشروع ترميم نبعة عين عارورة الواقعة في بلدة بني زيد الشرقية والتي تكللت بالنجاح.
- الشراكة مع جمعية عباد الشمس لحماية الإنسان والبيئة لتجديد تبرعات من جمعيات التضامن الفرنسية السويسرية بهدف زراعة أشجار الزيتون في المناطق المهتدة بالمصادرة والقريبة من المستوطنات وجدار الفصل العنصري.
- توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون مع كل: من جامعة فلسطين التقنية- خضوري، وكلية فلسطين التقنية- العروب، ومعهد الأزياء والنسيج في بيت ساحور لتنفيذ برامج تدريبية في مجال "كيف تبدأ مشروعك الخاص".
- الشراكة مع مزرعة الحاكرة في ارتاح- طولكرم لاستخدام المزرعة في تنفيذ أنشطة تدريبية في مجال "إدارة المنشآت الزراعية".
- الشراكة مع جمعية المرأة الريفية واتحاد الشباب الفلسطيني للعمل بشراكة ومهنية تكاملية لتقديم مشاريع مشتركة في مجال التنمية الريفية والزراعية تستهدف الشباب والنساء بشكل خاص.
- الشراكة مع جمعية المهندسين الزراعيين في مجال تقديم مشاريع زراعية تدريبية وبحثية تخدم المهندسين الزراعيين الجدد وكذلك تقديم خدمات إرشادية متقدمة للمزارعين.
- احتفظ المركز بعضويته في شبكة المنظمات الأهلية في قطاع غزة، وقد رأس الهيئة الإدارية مدير فرع غزة.

### العلاقات العامة والتشبيك الدولي:

تم التواصل مع العديد من المؤسسات الدولية العاملة في مجال التنمية الريفية والزراعية فقد فتح المركز العديد من الشراكات التضامنية والفنية من أجل تقديم الأفضل لمستفيديه تمثلت بما يلي:

- شراكة مع شبكة الشرق الأوسط من أجل سلام عادل في مجال تقديم المساندة للشعب الفلسطيني ودعمه لنيل حقوقه الشرعية إضافة إلى تمويل مشروع زراعة أشجار الزيتون ضمن مشروع "زراعة مليون شجرة زيتون في فلسطين".

## الضغط والمناصرة:

كان للمركز مشاركة فاعلة في حملات الضغط والمناصرة وعلى رأسها المقاطعة للمنتجات الإسرائيلية بشتى أنواعها وأهمها المنتجات الزراعية ومدخلات الإنتاج الزراعي ذات البديل الوطني، وتوفير ما يلزم من المعلومات الخاصة بالقطاع الزراعي والريفي، وقد تركز عمل الضغط والمناصرة في قطاع غزة حيث تم تنفيذ عدد من البرامج والمشاريع هدفت إلى المساهمة في تنظيم المزارعين وتوعيتهم للعمل سوياً للمطالبة بحقوقهم الشرعية والقانونية.



## المشاركة في مؤتمرات وفعاليات داخل وخارج الوطن:

شارك المركز العربي للتطوير الزراعي في العدد من المؤتمرات والفعاليات داخل الوطن وخارجها، ومن أهمها:

- المشاركة وتقديم المساهمة المالية في مهرجان يوم الأرض "بقجة بيت سكاريا" والذي نفذ بالشراكة مع عدد من المؤسسات الشريكة: مركز تطوير المؤسسات الأهلية، جمعية الشبان المسيحية، مؤسسة رواق، المركز الفلسطيني للإرشاد، شركة عدل للتجارة العادلة، دائرة زراعة بيت لحم.

- المشاركة في مؤتمر التعاون الدولي اللامركزي لمقاطعة (pays de la loire) الفرنسية الذي عقد في مدينة نانت في نهاية شهر أيار 2014 بدعوة من رئيس المقاطعة وتم استعراض وضع القطاع الزراعي الفلسطيني ضمن محاضرة ونقاش لمدة زادت عن ساعتين شارك بها أكثر

- شراكة مع جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية وتكللت في استضافة وفد مكون من 15 شخص وتعريفهم على أهم أنشطة المركز وأيضاً زيارة المناطق المهمشة والمهددة بالمصادرة والتي تتعرض أيضاً لمضايقات المستوطنين والجدار الفاصل، وكان نتاج الزيارة تمويل تنفيذ مشروع تأهيل نبعة عين عارورة في منطقة رام الله.

- تعزيز الشراكة مع مؤسسة "أكتد" الفرنسية في مجال التعاون المشترك في البحث عن تمويل لمشاريع مشتركة في الضفة الغربية وقطاع غزة وجاري العمل على تجنيد أموال لعدد من المشاريع التي تم تصميمها.

- فتح علاقة شراكة مع Dan Church Aid – DCA لتقديم عدة مشاريع تنموية زراعية مشتركة مع شركاء آخرين (جامعة بيرزيت، مؤسسة أكتد الفرنسية، جمعية الشبان المسيحية) وحالياً جاري البحث عن تمويل لبعض المشاريع المقترحة.

- عضوية شبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن "Habitat" وهو ائتلاف يضم العشرات من الجمعيات والمؤسسات العاملة بالمجال الزراعي الإغاثي والتنموي.

- كما تم تعزيز الشراكة القائمة منذ فترة طويلة مع عدد من المؤسسات الدولية منها (اللجان الكاثوليكية للحد من الفقر ومن أجل التنمية CCFD، ومؤسسات التضامن الفرنسي الفلسطيني، ومؤسسات التضامن البلجيكية الفلسطينية).



## قائمة المشاريع المنفذة خلال عام 2014

اسم المشروع	الممول	ما خصص للمشروع خلال 2014 (\$)
نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين/ 2012	NPA	3,004.70
نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين/ 2013	NPA	1,978.93
برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفقيرة	DEEP	31,3161.42
دعم الحياة الاجتماعية والاقتصادية في بيت سكاريا	NDC	18,289.20
مشروع تطوير أعمال الشباب YEP	Planet Finance	32,711.99
مشروع بيت سيرا	شبكة التعاون اللامركزي	39,192.20
مشروع زراعة أشجار الزيتون	التعاون الفرنسي	24,933.77
نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين/ 2014	NPA	59,516.41
تمكين النساء الرياديات	DEEP - SIDA	125,729.38
برنامج تشغيل الشباب Yes-	مؤسسة التعاون	1,800.00
النهوض بحقوق المرأة الفلسطينية في القدس الشرقية	Heinrich Boell Foundation- EU	14,087.67
نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين/ الاغاثة الطارئ	NPA	65,244.00
تمكين النساء الرياديات- 2	DEEP - SIDA	11,116.24
تأهيل وتطوير نبع عارورة بني زيد الشرقية	فلسطين الصداقة	
دعم مصاريف إدارية لمشروع عفيف	DEEP -AFEF	1,741.67
المجموع		712,507.58

من 500 شخص.

- المشاركة في مؤتمر التضامن الدولي لمقاطعة Rhone Alpes الفرنسية الذي عقد في مدينة ليون في نهاية شهر حزيران 2014 والمشاركة في تقديم شرح حول الوضع العام في منطقة الأغوار وأهم المشاكل والتحديات التي تواجه المزارعين وعائلاتهم التي تهدد صمودهم.
- المشاركة في مؤتمر سنابل الخاص بمؤسسات وشبكات التمويل الصغير في العالم العربي والذي عقد في مدينة دبي في نهاية شهر أيلول 2014.
- المشاركة في الاجتماعات الدورية للجنة الموجهة لمشروع "مشروع أعمال الشباب" في مدينة الاسكندرية في شهر آذار 2014.
- المشاركة بكافة أنشطة القطاع الزراعي لشبكة المنظمات الأهلية والتي لها علاقة بصياغة الرؤية الموحدة والتأثير على صناع القرار وأهمية وجود خطة تنمية واعمارية لهذا القطاع المتضرر بصورة كبيرة جراء الاحتلال والعدوان في غزة.
- تنظيم العديد من الفعاليات الخاصة بالمناسبات الوطنية أبرزها يوم الأرض 3/30 بمشاركة عشرات المزارعين وبالتنسيق مع المنظمات الزراعية القاعدية في منطقة بيت لاهيا، كما تم تنظيم مؤتمر بمناسبة اليوم العالمي للتضامن مع الشعب الفلسطيني، وتم تنظيم أسبوع للعمل التطوعي في كل من مناطق القرارة، البريج، بيت حانون بمشاركة المزارعين الرياديين وبالتنسيق مع جمعيات زراعية قاعدية.

التطور في الموجودات الثابتة في عام 2014  
تم إضافة الموجودات التالية:

المجموع \$	فرع غزة	الإدارة	الصف
16,934.14	1,110.74	15,823.40	أثاث ومفروشات
4,079.04	3,032.50	1,046.54	أجهزة ومعدات للمكاتب
7,336.20	2,380.00	4,956.20	أجهزة حاسوب وأجهزة تابعة
35,462.85	-	35,462.85	تشطيب وتأهيل المقر الرئيسي
<b>\$63,812.23</b>	<b>\$6,523.24</b>	<b>\$57,288.99</b>	<b>المجموع</b>

جودة الجمل  
رئيس مجلس الإدارة

أمجد المصري  
أمين السر

## المصادر

### • المصادر البشرية:

في عام 2014 حصل تغير على عدد الموظفين ناتج عن تحول الجزء الأكبر من الموظفين إلى شركة أكاد للتمويل وبالأخص موظفي الإقراض ومدراء الفروع والسكرتيرات وبعض موظفي الإدارة والدائرة المالية.

وتم خلال عام 2014 تعيين موظفين جدد ذوي كفاءة ضمن المشاريع في الإدارة العامة وفرع نابلس، ليصبح عدد الموظفين العاملين 26 موظف موزعين كالتالي:

- 3 مدراء.
- 10 موظف إداري.
- 13 موظف مشروع.
- 2 من الموظفين حملة شهادة الماجستير، و 21 شهادة البكالوريوس، 3 شهادة الدبلوم وما دون.

### • التدريب وتأهيل الكادر:

نظراً لتغير طبيعة عمل المركز فقد اختلفت الدورات التدريبية التي شارك بها الموظفين وجاءت داعمة لخط عمل المركز فكانت الدورات في مجال إدارة المشتريات والعطاءات، وتدريب مدرسين في مجال إبدأ مشروعك الخاص واللغة الإنجليزية.

### • المصادر الفيزيائية:

في عام 2014 طرأ تغير على المصادر الفيزيائية وذلك ناتج عن عملية الفصل بين نشاطي الإقراض والنشاط التنموي بين المركز والشركة، حيث يدير المركز المشاريع والبرامج التنموية مركزياً من خلال الإدارة العامة في رام الله وفرع غزة، وتم الاستغناء عن مكاتب المركز في محافظات الضفة الغربية لصالح شركة أكاد، أما في نابلس فإن المركز يستخدم مقر شركة أكاد لمتابعة أنشطته ومشاريعه وذلك من خلال الاتفاقيات الموقعة.

واعتبرت الموجودات التي تم نقلها لشركة أكاد جزء من مساهمة الجمعية في رأس مال شركة أكاد وبناءً على ذلك فقد تم نقل ملكية كافة الأصول والموجودات الثابتة في الإدارة والفروع إلى الشركة.

وتم استئجار مقر جديد للإدارة مشتركاً لإدارتي المركز والشركة في رام الله وقد تم تشطيبه وتجهيزه من أثاث وأجهزة ومعدات من جديد.

كما تم تمويل معظم مشتريات الموجودات الثابتة لفرع غزة من خلال المشروع النرويجي.